

Discurso del Presidente de CAM Alejandro Russo

16 de marzo 2022. Santa Fé

Buenas tardes a todos y todas. Gracias por compartir este espacio conmigo y un especial afecto a todos ustedes, que se han trasladado hasta aquí para compartir estos dos paneles que estamos llevando a cabo. Cuando recién escuchaba el primer panel sentado en la primera fila no podía dejar de recordar las cuatro oportunidades en que visité a este auditorio.

La última, fue cuando estábamos en peligro, que nos reunimos aquí en Santa Fe para tratar la posibilidad de que graven nuestra actividad con el impuesto a las ganancias. En ese momento, los rostros de muchos de ustedes, que seguramente estuvieron en esa reunión, dejaban trascender la preocupación, el dolor, y la incertidumbre. Esta casa nos cobijó en ese momento, para que pudiéramos definir entre todos, una estrategia para que esa retención no se lleve a cabo y lo logramos porque somos un Sector que cuando nos proponemos la defensa del mismo y luchar por nuestros intereses, que son los intereses de la comunidad, logramos dar vuelta esas decisiones, defender nuestros objetivos y nuestros derechos, así que un cariño muy grande a esta casa y a Santa Fe.

El día viernes, nos hicieron un reportaje a Gustavo Bernay y a mí y la periodista nos preguntaba cómo había vivido el Sector la pandemia. Yo le contestaba que, si tuviésemos que definirlo en una sola palabra, diría con seguridad que el Sector aplicó “contención”. Contuvo durante la pandemia a sus más de 10 millones de asociados, a través de sus 3.425 mutuales, desarrolladas en el territorio argentino.

Fue un mutualismo presente, fue un mutualismo que actuó naturalmente en uno de los peores flagelos que recibió la humanidad, al menos en esta generación. Yo no lo dije ahí, porque no me lo preguntaron, pero lo agrego ahora, que esa misma palabra la utilizaría para calificar cómo se comportó el INAES como Organismo de Contralor y Promoción para con el mutualismo.

El INAES estuvo presente conteniendo al Mutualismo y al Cooperativismo, manteniendo su institucionalidad, estuvo presente facilitando cada uno de los trámites, y dando respuesta a los mismos desde la virtualidad pero sin pausa en un contexto tan adverso como el que vivíamos, porque el INAES no estaba preparado para que su personal se manejara a distancia como se tuvo que manejar y supo emitir normas que se adaptaron a los acontecimientos, que insisto facilitaron la institucionalización y también la realización de cada uno de los trámites. Para eso, se emitió la Resolución que se nos permitió ponernos al día con todas las solicitudes de matrículas para cooperativas y mutuales. A veces, uno naturaliza determinados hechos de la vida, pero no cualquiera contiene a otro.

El Sector supo contener a sus bases a sus asociados y el INAES pudo contener a las mutuales y las cooperativas. Todo eso se pudo hacer porque hay sistema organizado, tanto mutual como cooperativo y hay estructuras que funcionan territorialmente.

Cuando Narciso Carrizo me decía queremos compartir este espacio para escuchar el mutualismo que viene, el de la pos pandemia. Justo coincidió con que el martes y el miércoles que viene, 22 y 23 de marzo, CAM se va a reunir para tratar su Plan

Estratégico, que es revisado cada cuatro años y que vamos a incorporar cosas que seguramente no eran tenidas en cuenta hace cuatro años atrás. Vamos a revisar cada punto que integran este Plan.

Necesito compartir con ustedes los puntos más sustanciales del Plan Estratégico de CAM, porque seguramente en esta reunión va haber ítems que ya hemos cumplido y si vamos a poner más energía a otros puntos, como también agregar otros, como por ejemplo las nuevas economías, el medio ambiente, las nuevas tecnologías etc.

Existe una coincidencia entre el Estado y Sector, esa vivencia compartida permite que haya una agenda común. Uno de los puntos estratégicos de CAM es la defensa del Sector, creo que no cabe duda que CAM, a través de sus federaciones está presente en la defensa del mismo y cada uno de los puntos que el sector necesita, porque hay una experiencia territorial y hay un sistema en los tres grados del sector que funcionan perfectamente bien. Otro punto importante es la integración de mutuales entre mutuales y mutuales entre cooperativas. Algunas integraciones simples entre mutuales es el de las mutuales que no tienen aprobado el Servicio de Ayuda Económica, pero se integran con una mutual madre que amadrina a la mutual que recién comienza.

Otro ejemplo que nos parece importante es el caso de cinco federaciones que se han reunido para un proyecto tecnológico, y me refiero a las Federaciones Brigadier López, de Rosario, de Córdoba, IAEM y FEMFASE, en una clara muestra de integración económica, social e institucional.

Otro elemento de integración que quiero compartir con ustedes es el tema de las proveedurías mutuales, que es un servicio muy importante en este momento y en este contexto. Hoy, estamos siendo testigos, de que los aumentos de sueldo se pierden en las góndolas por una actitud sanguinaria de los formadores de precios. El mutualismo también tiene que estar presente en esta problemática y con este esquema, la Federación de Córdoba, que marcó un paraguas político e institucional de este servicio, lo hizo pensando que tiene que ser un servicio horizontal, que ninguna mutual lidere el proyecto, son todas partícipes y son todas necesarias.

Aprovechando, entre comillas, la situación fiscal de estas organizaciones, cuya disminución, producto de esta condición fiscal, se puede trasladar en beneficio de un precio más justo, cada una de ellas va a ser buena comprando un producto y revendiéndolo a sus mutuales colegas. Este proyecto es muy beneficioso para un segmento; en Río Cuarto, por ejemplo, el Centro de Almaceneros planteó que los almacenes se pueden asociar a las mutuales y de esa forma podrían vender más barato a sus clientes. Las mutuales en lugar de ser competidoras de esos almacenes, se convirtieron en proveedoras. El otro día estuvimos en Luján y compartimos un ejemplo parecido.

Otro ejemplo que me parece importante es el tema de salud, cuando hablamos de integración. El Sistema de Salud tiene tres problemas fundamentales: el costo farmacológico, el costo de la judicialización, y el de los insumos importados. Si el sistema de salud mutual, no se integra entre las mutuales, también va a tener problemas, tienen que empezar a comprar en conjunto y ya hay algunos ejemplos de ello.

Otro ejemplo de integración es el tema del turismo, que fue uno de los sectores más golpeados por la pandemia. CAM y COOPERAR, están trabajando en el marco del INAES y el Ministerio de Turismo de la Nación, en un relevamiento para ver cuál es la oferta instalada que tiene el cooperativismo y el mutualismo. A partir de allí, van a poder participar de la página del Ministerio, para comercializar esas plazas. También, estamos trabajando para que las organizaciones puedan acceder a préstamos y subsidios para mejorar esas instalaciones, con recursos del Ministerio de Turismo de la Nación.

Cuando hablamos de integración entre mutualismo y cooperativismo, podemos observar gratamente que las Cooperativas de Servicios Públicos empiezan a crear sus mutuales, desde Cooperar se está trabajado en eso con mucho compromiso. Va a ser una herramienta, entre otras cosas, proveedoras de recursos, prestadoras de servicios de salud, de turismo, de servicios culturales. Hoy, ya se está haciendo en muchos pueblos. Existen varios ejemplos, como el caso Devoto, Sudecor y Gesta, pero podríamos citar muchos otros.

Un caso paradigmático de solidaridad entre mutualismo y cooperativismo que me gustaría compartir con ustedes es el de la COOPI de Carlos Paz, que luego de un juicio muy largo, la Corte hizo lugar a la posición del intendente municipal y no pudo seguir prestando su servicio de agua en esa ciudad. FEMUCOR escuchó la problemática, que además de apoyar la defensa de la COOPI y atento a la preocupación de cómo se reinventaba la para dar fuente de trabajo a su personal, es que se creó una mutual que hoy ya tiene una farmacia y una proveeduría. Gran parte del personal de la cooperativa hoy trabaja en la farmacia y en la proveeduría. Estos ejemplos van consolidando una relación solidaria entre el cooperativismo y el mutualismo.

Otro punto del Plan Estratégico a destacar es la relación con los tres estamentos del Estado. La primera línea de la Confederación cogestiona con el INAES y nos sentimos muy cómodos porque no hay ninguna resolución del INAES que no tenga participación del Sector, de esta forma incidimos en la política pública en beneficio del mismo. Hoy, nos reunimos con el presidente de la Cámara de Senadores y el presidente de la Cámara de Diputados de Santa Fe. Empezamos hablando de lo bueno que era el mutualismo y el cooperativismo. No hablamos de quienes somos. Nos encontramos con dirigentes políticos que saben de lo que hablamos.

En cuanto a la relación con los municipios, cada uno de ellos nos apoyó cuándo tuvimos que defender al Sector por el tema de ganancias. Por eso la relación con los intendentes hay que profundizarlas cada vez más. Las mutuales, las cooperativas y las intendencias son los primeros mostradores de la relación con la gente en cada comunidad.

Otro punto es la relación con los gremios. Cada vez que tenemos dificultad, o se puede lesionar la fuente de trabajo de los empleados de las mutuales, los gremios con los que tenemos vínculos siempre nos defienden y se suman a nuestros petitorios. En otro orden, pero en igual importancia, en el corto plazo no va haber un gremio que no haya construido una mutual.

Otro punto, son las relaciones internacionales. Cuando asumimos en CAM no había dirigentes de CAM participando con cargos en las organizaciones internacionales. En pocos años, el Lic. Héctor Acosta, es vicepresidente de la Alianza del Mutualismo de

las Américas. Narciso Carrizo es el representante por la Argentina en la misma organización y quien les habla es vicepresidente a la Asociación Internacional de la Mutualidad –AIM- con sede en Bélgica, organización que representa a 250 millones de mutualistas en el mundo. Para eso, hubo un proceso de legitimación, que se realizó desde CAM. En septiembre/21 se constituyó la Coalición Internacional de la Economía Social en Europa. La ACI y la AIM aportan a esa coalición 1.500 millones de personas. Esa coalición tendrá un sillón en la Comisión Económica Europea. Dentro del marco internacional celebramos un convenio con la Caja de Ahorro Alemana. Son 446 cajas, con 16 mil sucursales en Alemania, brindando servicio a 260 mil personas en Alemania, fueron creadas en el año 1778. Hicimos un convenio con CAM, para que nos capaciten en inclusión financiera y para que nos transfieran tantos siglos de experiencia. Dicha actividad será sin costo porque la pagará el gobierno alemán.

En materia de capacitación y formación, CAM capacitó a 17 mil personas a través de su aula virtual de manera gratuita. Además, inició un proyecto para tener su propia universidad: la Universidad Mutual. Esto llevará mucho tiempo, por eso ya estamos trabajando en proyectos formativos que nos sirvan de experiencia y de trayecto formativo universitario. Por eso, el año pasado CAM fundó el Instituto Universitario para el Desarrollo de la Economía Social, a través de la Universidad Atlántida. Esto nos permitirá dictar cursos, diplomaturas y tecnicaturas universitarias. Toda esta experiencia será un antecedente para la Universidad de CAM.

Otro punto es la Política de Géneros, yo valoro mucho el trabajo que han hecho las mujeres. Hoy tenemos la convicción de que cada mutual debe ser más participativa en cuanto al género. La Comisión de Género tiene una excelente relación con el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación coordinando múltiples proyectos. También, se viene articulando con las provincias para dictar las capacitaciones en Ley Micaela, como en Santa fe y Córdoba. El año pasado las mujeres mutualistas y cooperativistas crearon la Alianza de Mujeres para Latinoamérica, que fue una idea de Argentina y hoy está en todos los países de Latinoamérica. En cuando a los jóvenes, hemos logrado que se sumaran en 2013 y 2014 y hoy ya son dirigentes Mutualistas. Hoy seguimos trabajando en el Seminario de Jóvenes y para hacer el Corredor de Jóvenes de Latinoamérica para luego trabajar con AIM el Corredor Europeo y Africano.

Por último, les quiero dejar un objetivo, que seguramente será tratado en CAM la próxima semana. Creo que todos estamos convencidos que las decisiones mutuales que tomamos todos los días y el aporte que hacemos a la comunidad generan un impacto y una mejor calidad de vida. Ahora bien, tenemos que crear un poder suficiente que sea directamente proporcional a ese beneficio que generamos en la comunidad y a través de ese poder, hacer más visible al Sector e incidir con mayor intensidad en las políticas públicas.